

APB Gouverneur Kinsbergencentrum
Doornstraat 331
2610 Wilrijk
NIS-code: 10000

**Meerjarenplan 2020-2025
(Herziening)
Strategische nota**

Bijkomende info op :

[Beleidsdocumenten](#)

Plaats van de algemene documentatie op het intranet :

[AMJP-December 2023](#)

Hier is de algemene documentatie Provinciebestuur Antwerpen terug te vinden, er is geen aparte documentatie per APB.

De staat van het financiële evenwicht

Budgettair resultaat	2020	2021	2022	2023	2024	2025
I. Exploitatiesaldo (a-b)	-113 470,52	-48 486,25	-131 066,81	-576 416,00	-626 377,00	-31 792,00
a. Ontvangsten	494 455,88	970 424,22	1 051 180,91	769 308,00	989 588,00	1 309 517,00
b. Uitgaven	607 926,40	1 018 910,47	1 182 247,72	1 345 724,00	1 615 965,00	1 341 309,00
II. Investeringsaldo (a-b)	-33 644,05					
a. Ontvangsten						
b. Uitgaven	33 644,05					
III. Saldo exploitatie en investeringen (I+II)	-147 114,57	-48 486,25	-131 066,81	-576 416,00	-626 377,00	-31 792,00
IV. Financieringsaldo (a-b)						
a. Ontvangsten						
b. Uitgaven						
V. Budgettair resultaat van het boekjaar (III+IV)	-147 114,57	-48 486,25	-131 066,81	-576 416,00	-626 377,00	-31 792,00
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	3 003 889,32	2 856 774,75	2 808 288,50	2 677 221,69	2 100 805,69	1 474 428,69
VII. Gecumuleerd budgettair resultaat (V+VI)	2 856 774,75	2 808 288,50	2 677 221,69	2 100 805,69	1 474 428,69	1 442 636,69
VIII. Onbeschikbare gelden						
IX. Beschikbaar budgettair resultaat (VII-VIII)	2 856 774,75	2 808 288,50	2 677 221,69	2 100 805,69	1 474 428,69	1 442 636,69

Autofinancieringsmarge	2020	2021	2022	2023	2024	2025
I. Exploitatiesaldo	-113 470,52	-48 486,25	-131 066,81	-576 416,00	-626 377,00	-31 792,00
II. Netto periodieke aflossingen (a-b)						
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen						
b. Periodieke terugvordering leningen						
III. Autofinancieringsmarge (I-II)	-113 470,52	-48 486,25	-131 066,81	-576 416,00	-626 377,00	-31 792,00

Gecorrigeerde autofinancieringsmarge	2020	2021	2022	2023	2024	2025
I. Autofinancieringsmarge	-113 470,52	-48 486,25	-131 066,81	-576 416,00	-626 377,00	-31 792,00
II. Correctie op de periodieke aflossingen (a-b)						
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen						
b. Gecorrigeerde aflossingen o.b.v. de financiële schulden						
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge (I+II)	-113 470,52	-48 486,25	-131 066,81	-576 416,00	-626 377,00	-31 792,00

De staat van het financiële evenwicht

Budgettair resultaat	2026					
I. Exploitatiesaldo (a-b)	-180 919,00					
a. Ontvangsten	1 101 195,00					
b. Uitgaven	1 282 114,00					
II. Investeringsaldo (a-b)						
a. Ontvangsten						
b. Uitgaven						
III. Saldo exploitatie en investeringen (I+II)	-180 919,00					
IV. Financieringsaldo (a-b)						
a. Ontvangsten						
b. Uitgaven						
V. Budgettair resultaat van het boekjaar (III+IV)	-180 919,00					
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	1 442 636,69					
VII. Gecumuleerd budgettair resultaat (V+VI)	1 261 717,69					
VIII. Onbeschikbare gelden						
IX. Beschikbaar budgettair resultaat (VII-VIII)	1 261 717,69					

Autofinancieringsmarge	2026					
I. Exploitatiesaldo	-180 919,00					
II. Netto periodieke aflossingen (a-b)						
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen						
b. Periodieke terugvordering leningen						
III. Autofinancieringsmarge (I-II)	-180 919,00					

Gecorrigeerde autofinancieringsmarge	2026					
I. Autofinancieringsmarge	-180 919,00					
II. Correctie op de periodieke aflossingen (a-b)						
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen						
b. Gecorrigeerde aflossingen o.b.v. de financiële schulden						
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge (I+II)	-180 919,00					

	2024			
	Uitgaven	Ontvangsten		
2117 APB Gouverneur Kinsbergencentrum	1 615 965,00	989 588,00		
Exploitatie	1 615 965,00	989 588,00		
Investerings				
Financiering				
Leningen en leasings				
Toegestane leningen en betalingsuitstel				
Overige financieringstransacties				

Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

I. Exploitatie-uitgaven	2020	2021	2022	2023	2024	2025
A. Operationele uitgaven	607 829,09	1 015 135,83	1 174 306,05	1 332 892,00	1 615 565,00	1 340 901,00
1. Goederen en diensten	262 167,92	551 035,16	618 450,09	501 508,00	708 725,00	408 163,00
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	345 661,17	464 100,67	555 855,96	831 384,00	906 840,00	932 738,00
a. Politiek personeel						
b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel						
c. Niet-vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	334 938,04	444 299,57	533 582,34	796 427,00	869 606,00	894 442,00
d. Onderwijzend personeel ten laste van het bestuur						
e. Onderwijzend personeel ten laste van andere overheden						
f. Andere personeelskosten	10 723,13	19 801,10	22 273,62	34 957,00	37 234,00	38 296,00
g. Pensioenen						
3. Individuele hulpverlening door het O.C.M.W.						
4. Toegestane werkingssubsidies						
- aan de districten						
- aan de eigen autonome provinciebedrijven (APB)						
- aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)						
- aan welzijnsverenigingen						
- aan andere OCMW-verenigingen						
- aan de politiezone						
- aan de hulpverleningszone						
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)						
- aan besturen van de eredienst						
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen						
- aan andere begunstigden						
5. Andere operationele uitgaven						
B. Financiële uitgaven	97,31	3 774,64	7 941,67	12 832,00	400,00	408,00
1. Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden						
- aan financiële instellingen						
- aan andere entiteiten						
2. Andere financiële uitgaven	97,31	3 774,64	7 941,67	12 832,00	400,00	408,00
C. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar						
Totaal exploitatie-uitgaven	607 926,40	1 018 910,47	1 182 247,72	1 345 724,00	1 615 965,00	1 341 309,00
II. Exploitatieontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025
A. Operationele ontvangsten	494 455,88	970 424,22	1 051 180,71	769 308,00	989 588,00	1 309 517,00
1. Ontvangsten uit de werking	10 019,19	3 605,00	5 735,00	75 000,00	9 000,00	9 000,00
2. Fiscale ontvangsten en boetes						
a. Aanvullende belastingen						
- Opcentiemen op de onroerende voorheffing						
- Aanvullende belasting op de personenbelasting						
- Andere aanvullende belastingen						
b. Andere belastingen en boetes						
3. Werkingssubsidies	179 750,00	641 179,00	865 375,00	523 866,00	760 442,00	1 075 998,00
a. Algemene werkingssubsidies	129 750,00	483 074,00	400 875,00	233 380,00	230 950,00	726 006,00
- Gemeentefonds						
- Andere algemene werkingssubsidies	129 750,00	483 074,00	400 875,00	233 380,00	230 950,00	726 006,00
- van de federale overheid						
- van de Vlaamse overheid						
- van de provincie	129 750,00	483 074,00	400 875,00	233 380,00	230 950,00	726 006,00
- van de gemeente						
- van het OCMW						
- van andere entiteiten						
b. Specifieke werkingssubsidies	50 000,00	158 105,00	464 500,00	290 486,00	529 492,00	349 992,00
- van de federale overheid						
- van de Vlaamse overheid						
- van de provincie	50 000,00	84 375,00	464 500,00	70 125,00	298 500,00	119 000,00
- van de gemeente						
- van het OCMW						
- van andere entiteiten		73 730,00		220 361,00	230 992,00	230 992,00
4. Recuperatie individuele hulpverlening						
5. Andere operationele ontvangsten	304 686,69	325 640,22	180 070,71	170 442,00	220 146,00	224 519,00
B. Financiële ontvangsten			0,20			
C. Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar						
Totaal exploitatieontvangsten	494 455,88	970 424,22	1 051 180,91	769 308,00	989 588,00	1 309 517,00
III. Exploitatiesaldo	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatiesaldo	-113 470,52	-48 486,25	-131 066,81	-576 416,00	-626 377,00	-31 792,00

Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

I. Investeringsuitgaven	2020	2021	2022	2023	2024	2025
A. Investeringsuitgaven in financiële vaste activa						
1. Extern verzelfstandigde agentschappen						
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiter						
3. OCMW-verenigingen						
4. Andere financiële vaste activa						
B. Investeringsuitgaven in materiële vaste activa	33 644,05					
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	33 644,05					
a. Terreinen en gebouwen						
b. Wegen en andere infrastructuur						
c. Roerende goederen	33 644,05					
d. Leasing en soortgelijke rechten						
e. Erfgoed						
2. Andere materiële vaste activa						
a. Onroerende goederen						
b. Roerende goederen						
C. Investeringsuitgaven in immateriële vaste activa						
D. Toegestane investeringssubsidies						
- aan de districten						
- aan autonome provinciebedrijven (APB)						
- aan autonome gemeentebedrijven (AGB)						
- aan welzijnsverenigingen						
- aan andere OCMW-verenigingen						
- aan de politiezone						
- aan de hulpverleningszone						
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)						
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen						
- aan besturen van de eredienst						
- aan andere begunstigen						
Totaal Investeringsuitgaven	33 644,05					
II. Investeringsontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025
A. Verkoop van financiële vaste activa						
1. Extern verzelfstandigde agentschappen						
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiter						
3. OCMW-verenigingen						
4. Andere financiële vaste activa						
B. Verkoop van materiële vaste activa						
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa						
a. Terreinen en gebouwen						
b. Wegen en andere infrastructuur						
c. Roerende goederen						
d. Leasing en soortgelijke rechten						
e. Erfgoed						
2. Andere materiële vaste activa						
a. Onroerende goederen						
b. Roerende goederen						
C. Verkoop van immateriële vaste activa						
D. Investeringsubsidies en -schenkingen						
- van de federale overheid						
- van de Vlaamse overheid						
- van de provincie						
- van de gemeente						
- van het OCMW						
- van andere entiteiten						
Totaal Investeringsontvangsten						
III. Investeringsaldo	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Investeringsaldo	-33 644,05					
Saldo exploitatie en investeringen	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Saldo exploitatie en investeringen	-147 114,57	-48 486,25	-131 066,81	-576 416,00	-626 377,00	-31 792,00

**Ontvangsten en uitgaven naar
economische aard**

I. Financieringsuitgaven	2020	2021	2022	2023	2024	2025
A. Vereffening van financiële schulden 1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings 2. Niet-periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings B. Vereffening van niet-financiële schulden C. Toegestane leningen en betalingsuitstel 1. Toegestane leningen - aan autonome provinciebedrijven (APB) - aan autonome gemeentebedrijven (AGB) - aan welzijnsverenigingen - aan andere OCMW-verenigingen - aan de politiezone - aan de hulpverleningszone - aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS) - aan besturen van de eredienst - aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen - aan andere begunstigden 2. Toegestaan betalingsuitstel D. Vooruitbetalingen E. Kapitaalsverminderingen Totaal Financieringsuitgaven						
II. Financieringsontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025
A. Aangaan van financiële schulden - opname van leningen en leasings bij financiële instellingen - opname van leningen en leasings bij andere entiteiten B. Aangaan van niet-financiële schulden C. Vereffening van toegestane leningen en betalingsuitstel 1. Terugvordering van toegestane leningen a. Periodieke terugvorderingen b. Niet-periodieke terugvorderingen 2. Vereffening van betalingsuitstel D. Vereffening van vooruitbetalingen E. Kapitaalsvermeerderingen F. Bijdragen en schenkingen niet gekoppeld aan operationele activiteiten Totaal Financieringsontvangsten						
III. Financieringssaldo	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Financieringssaldo						
Budgettair resultaat van het boekjaar	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Budgettair resultaat van het boekjaar	-147 114,57	-48 486,25	-131 066,81	-576 416,00	-626 377,00	-31 792,00

Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

I. Exploitatie-uitgaven	2026				
A. Operationele uitgaven	1 281 698,00				
1. Goederen en diensten	330 304,00				
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	951 394,00				
a. Politiek personeel					
b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel					
c. Niet-vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	912 331,00				
d. Onderwijzend personeel ten laste van het bestuur					
e. Onderwijzend personeel ten laste van andere overheden					
f. Andere personeelskosten	39 063,00				
g. Pensioenen					
3. Individuele hulpverlening door het O.C.M.W.					
4. Toegestane werkingssubsidies					
- aan de districten					
- aan de eigen autonome provinciebedrijven (APB)					
- aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)					
- aan welzijnsverenigingen					
- aan andere OCMW-verenigingen					
- aan de politiezone					
- aan de hulpverleningszone					
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)					
- aan besturen van de eredienst					
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen					
- aan andere begunstigden					
5. Andere operationele uitgaven					
B. Financiële uitgaven	416,00				
1. Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden					
- aan financiële instellingen					
- aan andere entiteiten					
2. Andere financiële uitgaven	416,00				
C. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar					
Totaal exploitatie-uitgaven	1 282 114,00				
II. Exploitatieontvangsten	2026				
A. Operationele ontvangsten	1 101 195,00				
1. Ontvangsten uit de werking	9 000,00				
2. Fiscale ontvangsten en boetes					
a. Aanvullende belastingen					
- Opcentiemen op de onroerende voorheffing					
- Aanvullende belasting op de personenbelasting					
- Andere aanvullende belastingen					
b. Andere belastingen en boetes					
3. Werkingssubsidies	1 090 530,00				
a. Algemene werkingssubsidies	740 530,00				
- Gemeentefonds					
- Andere algemene werkingssubsidies	740 530,00				
- van de federale overheid					
- van de Vlaamse overheid					
- van de provincie	740 530,00				
- van de gemeente					
- van het OCMW					
- van andere entiteiten					
b. Specifieke werkingssubsidies	350 000,00				
- van de federale overheid					
- van de Vlaamse overheid					
- van de provincie	121 380,00				
- van de gemeente					
- van het OCMW					
- van andere entiteiten	228 620,00				
4. Recuperatie individuele hulpverlening					
5. Andere operationele ontvangsten	1 665,00				
B. Financiële ontvangsten					
C. Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar					
Totaal exploitatieontvangsten	1 101 195,00				
III. Exploitatiesaldo	2026				
Exploitatiesaldo	-180 919,00				

Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

I. Investeringsuitgaven	2026					
A. Investeringsuitgaven in financiële vaste activa 1. Extern verzelfstandigde agentschappen 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiter 3. OCMW-verenigingen 4. Andere financiële vaste activa B. Investeringsuitgaven in materiële vaste activa 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa a. Terreinen en gebouwen b. Wegen en andere infrastructuur c. Roerende goederen d. Leasing en soortgelijke rechten e. Erfgoed 2. Andere materiële vaste activa a. Onroerende goederen b. Roerende goederen C. Investeringsuitgaven in immateriële vaste activa D. Toegestane investeringssubsidies - aan de districten - aan autonome provinciebedrijven (APB) - aan autonome gemeentebedrijven (AGB) - aan welzijnsverenigingen - aan andere OCMW-verenigingen - aan de politiezone - aan de hulpverleningszone - aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS) - aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen - aan besturen van de eredienst - aan andere begunstigen Totaal Investeringsuitgaven						
II. Investeringsontvangsten	2026					
A. Verkoop van financiële vaste activa 1. Extern verzelfstandigde agentschappen 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiter 3. OCMW-verenigingen 4. Andere financiële vaste activa B. Verkoop van materiële vaste activa 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa a. Terreinen en gebouwen b. Wegen en andere infrastructuur c. Roerende goederen d. Leasing en soortgelijke rechten e. Erfgoed 2. Andere materiële vaste activa a. Onroerende goederen b. Roerende goederen C. Verkoop van immateriële vaste activa D. Investeringsubsidies en -schenkingen - van de federale overheid - van de Vlaamse overheid - van de provincie - van de gemeente - van het OCMW - van andere entiteiten Totaal Investeringsontvangsten						
III. Investeringsaldo	2026					
Investeringsaldo						
Saldo exploitatie en investeringen	2026					
Saldo exploitatie en investeringen	-180 919,00					

**Ontvangsten en uitgaven naar
economische aard**

I. Financieringsuitgaven	2026					
A. Vereffening van financiële schulden 1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings 2. Niet-periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings B. Vereffening van niet-financiële schulden C. Toegestane leningen en betalingsuitstel 1. Toegestane leningen - aan autonome provinciebedrijven (APB) - aan autonome gemeentebedrijven (AGB) - aan welzijnsverenigingen - aan andere OCMW-verenigingen - aan de politiezone - aan de hulpverleningszone - aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS) - aan besturen van de eredienst - aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen - aan andere begunstigden 2. Toegestaan betalingsuitstel D. Vooruitbetalingen E. Kapitaalsverminderingen Totaal Financieringsuitgaven						
II. Financieringsontvangsten	2026					
A. Aangaan van financiële schulden - opname van leningen en leasings bij financiële instellingen - opname van leningen en leasings bij andere entiteiten B. Aangaan van niet-financiële schulden C. Vereffening van toegestane leningen en betalingsuitstel 1. Terugvordering van toegestane leningen a. Periodieke terugvorderingen b. Niet-periodieke terugvorderingen 2. Vereffening van betalingsuitstel D. Vereffening van vooruitbetalingen E. Kapitaalsvermeerderingen F. Bijdragen en schenkingen niet gekoppeld aan operationele activiteiten Totaal Financieringsontvangsten						
III. Financieringssaldo	2026					
Financieringssaldo						
Budgettair resultaat van het boekjaar	2026					
Budgettair resultaat van het boekjaar	-180 919,00					

APB Gouverneur Kinsbergencentrum

Assumpties bij de opmaak van het meerjarenplan 2020-2025 (herziening)

Het meerjarenplan 2020-2025 wordt opgemaakt volgens de regelgeving BBC2020.

De beleidsdomeinen zijn gereduceerd tot twee. Naast het verplichte beleidsdomein 'Algemene Financiering' met de eraan verbonden verplichte beleidsvelden, voorzien we één beleidsdomein 'Algemene werking', met beleidsveld 0590 'Overige Economische Zaken'.

Het APB Gouverneur Kinsbergencentrum werkt mee aan volgende beleidsdoelstelling (BDS) en actieplan (AP) van het hoofdbestuur:

BDS Voor elk talent een job en voor elke vacature een talentvolle medewerker.

AP Verbeteren van de wisselwerking tussen onderwijs en arbeidsmarkt.

De strategische nota wordt integraal opgenomen, maar is inhoudelijk niet gewijzigd ten opzichte van de voorgaande aanpassing van het meerjarenplan.

In de financiële nota is, zoals wettelijk voorgeschreven, het resultaat op kasbasis voor alle jaren van het meerjarenplan positief. In deze aanpassing meerjarenplan wordt de dotatie voor de resterende jaren van het meerjarenplan gewijzigd omwille van hogere personeelskosten op basis van de reeds gekende indexoverschrijdingen.

Ontvangsten

De belangrijkste ontvangst is de dotatie van het hoofdbestuur. De ontvangsten uit prestaties (bv. verhuur kantoren, ...) werden ingeschat op basis van het verleden. Ook met ontvangsten uit de (beperkte) projectwerking werd rekening gehouden.

Werkingskosten

De werkingskosten werden geraamd op basis van het verleden en door de projectwerking schommelen de uitgaven per jaar.

Personeelskosten

De personeelskosten werden berekend door het hoofdbestuur, op basis van het actuele personeelsbestand. De tweede pijler pensioenbijdragen voor de contractuelen loopt via de OFP-Pensioenkas. Voor de projectwerking worden de nodige personeelskredieten ingeschreven volgens de loonschalen van het hoofdbestuur.

Investeringskosten

Er werd geen bedrag voorzien voor de aankoop van roerende investeringen.

Er wordt geen verkoop van roerende investeringen verwacht.

Onroerende investeringen en investeringsontvangsten worden door het hoofdbestuur beheerd.

Overzicht van de financiële risico's

Het jaarlijks Beschikbaar Budgettair Resultaat moet groter zijn dan nul. Financiële risico's zijn relatief, omdat bij tekorten het moederbestuur een hogere dotatie kan voorzien.

Het niet realiseren van de ontvangsten

- minder deelnemers aan activiteiten
- bij projectwerking worden bepaalde declaraties niet aanvaard

Het onverwacht verhogen van de uitgaven

- onverwacht in panne vallen van apparatuur
- uitgaven dienstverlening of projectwerking niet goed ingeschat

In deze onzekere tijden kunnen we niet alle risico's vooraf voorzien. We monitoren voortdurend het energieverbruik en de prijsstijgingen. Indien nodig, worden maatregelen genomen.

Documentatie

Bijkomende info op :

[Beleidsdocumenten](#)

Plaats van de algemene documentatie op het intranet

[AMJP-December 2023](#)

Hier is de algemene documentatie Provinciebestuur Antwerpen terug te vinden, er is geen aparte documentatie per APB.

APB GKC

Motivering van de wijzigingen, aanpassing meerjarenplan 2020-2025 (boekjaar 2024)

		Uitgave	Ontvangst
<p>Wijziging dotatie 2024-2025: verhoging dotatie 2024-2025 door de stijgende personeelskosten en een structurele verhoging vanaf 2025 vanuit stopzetting APB DocAtlas. Tevens wordt een raming voor 2026 toegevoegd.</p>			
exploitatie			
	2024	29.248	29.248
	2025	29.834	520.266
	2026		740.530
<p>Interne wijziging werkingsmiddelen 2024-2025: aanpassing ramingen uitgaven 2024-2025 door goedgekeurde projecten Samen aan Z en Zorg en sociale economie. Bijsturing ontvangsten door extra projectinkomsten in 2024-2025. Tevens wordt een raming voor 2026 toegevoegd, rekening houdend met wegvallen huurinkomsten bij voorziene verhuis in 2026.</p>			
exploitatie			
	2024	252.059	226.533
	2025	-48.245	67.366
	2026	1.282.114	360.665