



APB Hooibeekhoeve  
Hooibeeksedijk 1  
2440 Geel  
NIS-code: 10000

**Meerjarenplan 2020-2025  
(Herziening)  
Strategische nota**

---

**Bijkomende info op :**

[Beleidsdocumenten](#)

**Plaats van de algemene documentatie op het intranet :**

[AMJP-oktober2023](#)

Hier is de algemene documentatie Provinciebestuur Antwerpen terug te vinden, er is geen aparte documentatie per APB.



Budgettair resultaat	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>I. Exploitatiesaldo (a-b)</b>	161 723,36	1 004 419,27	696 768,82	-377 104,00	-442 688,00	-450 384,00
a. Ontvangsten	2 199 335,39	3 209 728,84	3 307 451,33	2 396 970,00	2 299 002,00	2 344 936,00
b. Uitgaven	2 037 612,03	2 205 309,57	2 610 682,51	2 774 074,00	2 741 690,00	2 795 320,00
<b>II. Investeringsaldo (a-b)</b>	-10 504,26	-49 672,40	-36 307,84	-451 082,00	-240 520,00	-38 720,00
a. Ontvangsten						
b. Uitgaven	10 504,26	49 672,40	36 307,84	451 082,00	240 520,00	38 720,00
<b>III. Saldo exploitatie en investeringen (I+II)</b>	151 219,10	954 746,87	660 460,98	-828 186,00	-683 208,00	-489 104,00
<b>IV. Financieringsaldo (a-b)</b>						
a. Ontvangsten						
b. Uitgaven						
<b>V. Budgettair resultaat van het boekjaar (III+IV)</b>	151 219,10	954 746,87	660 460,98	-828 186,00	-683 208,00	-489 104,00
<b>VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar</b>	2 518 989,69	2 670 208,79	3 624 955,66	4 285 416,64	3 457 230,64	2 774 022,64
<b>VII. Gecumuleerd budgettair resultaat (V+VI)</b>	2 670 208,79	3 624 955,66	4 285 416,64	3 457 230,64	2 774 022,64	2 284 918,64
<b>VIII. Onbeschikbare gelden</b>						
<b>IX. Beschikbaar budgettair resultaat (VII-VIII)</b>	2 670 208,79	3 624 955,66	4 285 416,64	3 457 230,64	2 774 022,64	2 284 918,64

Autofinancieringsmarge	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>I. Exploitatiesaldo</b>	161 723,36	1 004 419,27	696 768,82	-377 104,00	-442 688,00	-450 384,00
<b>II. Netto periodieke aflossingen (a-b)</b>						
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen						
b. Periodieke terugvordering leningen						
<b>III. Autofinancieringsmarge (I-II)</b>	161 723,36	1 004 419,27	696 768,82	-377 104,00	-442 688,00	-450 384,00

Gecorrigeerde autofinancieringsmarge	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>I. Autofinancieringsmarge</b>	161 723,36	1 004 419,27	696 768,82	-377 104,00	-442 688,00	-450 384,00
<b>II. Correctie op de periodieke aflossingen (a-b)</b>						
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen						
b. Gecorrigeerde aflossingen o.b.v. de financiële schulden						
<b>III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge (I+II)</b>	161 723,36	1 004 419,27	696 768,82	-377 104,00	-442 688,00	-450 384,00

	2023			
	Uitgaven	Ontvangsten		
2108 APB Hooibeekhoeve	3 225 156,00	2 396 970,00		
Exploitatie	2 774 074,00	2 396 970,00		
Investerings	451 082,00			
Financiering				
Leningen en leasings				
Toegestane leningen en betalingsuitstel				
Overige financieringstransacties				



**Ontvangsten en uitgaven naar  
economische aard**

I. Exploitatie-uitgaven	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>A. Operationele uitgaven</b>	2 037 257,21	2 204 925,29	2 609 581,00	2 774 074,00	2 741 690,00	2 795 320,00
1. Goederen en diensten	725 563,27	931 883,84	1 111 635,72	1 051 760,00	1 020 690,00	1 039 920,00
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	1 311 599,26	1 272 017,43	1 497 945,28	1 722 314,00	1 721 000,00	1 755 400,00
a. Politiek personeel	3 482,14					
b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	429 803,29	435 444,10	411 806,77	497 754,00	507 695,00	517 843,00
c. Niet-vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	711 157,68	785 672,37	1 020 827,54	1 168 879,00	1 156 512,00	1 179 629,00
d. Onderwijzend personeel ten laste van het bestuur						
e. Onderwijzend personeel ten laste van andere overheden						
f. Andere personeelskosten	49 632,26	50 900,96	65 310,97	55 681,00	56 793,00	57 928,00
g. Pensioenen	117 523,89					
3. Individuele hulpverlening door het O.C.M.W.						
4. Toegestane werkingssubsidies						
- aan de districten						
- aan de eigen autonome provinciebedrijven (APB)						
- aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)						
- aan welzijnsverenigingen						
- aan andere OCMW-verenigingen						
- aan de politiezone						
- aan de hulpverleningszone						
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)						
- aan besturen van de eredienst						
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen						
- aan andere begunstigden						
5. Andere operationele uitgaven	94,68	1 024,02				
<b>B. Financiële uitgaven</b>	354,82	384,28	1 101,51			
1. Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden						
- aan financiële instellingen						
- aan andere entiteiten						
2. Andere financiële uitgaven	354,82	384,28	1 101,51			
<b>C. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar</b>						
<b>Totaal exploitatie-uitgaven</b>	<b>2 037 612,03</b>	<b>2 205 309,57</b>	<b>2 610 682,51</b>	<b>2 774 074,00</b>	<b>2 741 690,00</b>	<b>2 795 320,00</b>
II. Exploitatieontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>A. Operationele ontvangsten</b>	2 198 985,84	3 209 728,84	3 306 591,55	2 396 970,00	2 299 002,00	2 344 936,00
1. Ontvangsten uit de werking	364 717,76	461 521,91	713 175,37	481 650,00	491 300,00	501 150,00
2. Fiscale ontvangsten en boetes			13 740,00			
a. Aanvullende belastingen						
- Opcentiemen op de onroerende voorheffing						
- Aanvullende belasting op de personenbelasting						
- Andere aanvullende belastingen						
b. Andere belastingen en boetes						
3. Werkingssubsidies	1 588 647,66	2 555 223,52	2 358 916,41	1 805 900,00	1 696 142,00	1 729 986,00
a. Algemene werkingssubsidies	1 089 654,00	857 632,00	1 378 840,00	1 036 100,00	910 950,00	929 094,00
- Gemeentefonds						
- Andere algemene werkingssubsidies	1 089 654,00	857 632,00	1 378 840,00	1 036 100,00	910 950,00	929 094,00
- van de federale overheid						
- van de Vlaamse overheid						
- van de provincie	1 089 654,00	857 632,00	1 378 840,00	1 036 100,00	910 950,00	929 094,00
- van de gemeente						
- van het OCMW						
- van andere entiteiten						
b. Specifieke werkingssubsidies	498 993,66	1 697 591,52	980 076,41	769 800,00	785 192,00	800 892,00
- van de federale overheid						
- van de Vlaamse overheid	498 993,66	1 697 591,52	980 076,41			
- van de provincie						
- van de gemeente						
- van het OCMW						
- van andere entiteiten				769 800,00	785 192,00	800 892,00
4. Recuperatie individuele hulpverlening						
5. Andere operationele ontvangsten	245 620,42	192 983,41	220 759,77	109 420,00	111 560,00	113 800,00
<b>B. Financiële ontvangsten</b>	349,55		859,78			
<b>C. Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar</b>						
<b>Totaal exploitatieontvangsten</b>	<b>2 199 335,39</b>	<b>3 209 728,84</b>	<b>3 307 451,33</b>	<b>2 396 970,00</b>	<b>2 299 002,00</b>	<b>2 344 936,00</b>
III. Exploitatiesaldo	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatiesaldo</b>	<b>161 723,36</b>	<b>1 004 419,27</b>	<b>696 768,82</b>	<b>-377 104,00</b>	<b>-442 688,00</b>	<b>-450 384,00</b>

**Schema T2:**  
**Ontvangsten en uitgaven naar**  
**economische aard**

I. Investeringsuitgaven	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>A. Investeringsuitgaven in financiële vaste activa</b>	3 095,00	2 880,00	9 192,50			
1. Extern verzelfstandigde agentschappen						
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiter						
3. OCMW-verenigingen						
4. Andere financiële vaste activa	3 095,00	2 880,00	9 192,50			
<b>B. Investeringsuitgaven in materiële vaste activa</b>	7 409,26	46 792,40	27 115,34	451 082,00	240 520,00	38 720,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	7 409,26	46 792,40	27 115,34	451 082,00	240 520,00	38 720,00
a. Terreinen en gebouwen						
b. Wegen en andere infrastructuur						
c. Roerende goederen	7 409,26	46 792,40	27 115,34	451 082,00	240 520,00	38 720,00
d. Leasing en soortgelijke rechten						
e. Erfgoed						
2. Andere materiële vaste activa						
a. Onroerende goederen						
b. Roerende goederen						
<b>C. Investeringsuitgaven in immateriële vaste activa</b>						
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>						
- aan de districten						
- aan autonome provinciebedrijven (APB)						
- aan autonome gemeentebedrijven (AGB)						
- aan welzijnsverenigingen						
- aan andere OCMW-verenigingen						
- aan de politiezone						
- aan de hulpverleningszone						
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)						
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen						
- aan besturen van de eredienst						
- aan andere begunstigen						
<b>Totaal Investeringsuitgaven</b>	10 504,26	49 672,40	36 307,84	451 082,00	240 520,00	38 720,00
<b>II. Investeringsontvangsten</b>	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>						
1. Extern verzelfstandigde agentschappen						
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiter						
3. OCMW-verenigingen						
4. Andere financiële vaste activa						
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>						
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa						
a. Terreinen en gebouwen						
b. Wegen en andere infrastructuur						
c. Roerende goederen						
d. Leasing en soortgelijke rechten						
e. Erfgoed						
2. Andere materiële vaste activa						
a. Onroerende goederen						
b. Roerende goederen						
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>						
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>						
- van de federale overheid						
- van de Vlaamse overheid						
- van de provincie						
- van de gemeente						
- van het OCMW						
- van andere entiteiten						
<b>Totaal Investeringsontvangsten</b>						
<b>III. Investeringsaldo</b>	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investeringsaldo</b>	-10 504,26	-49 672,40	-36 307,84	-451 082,00	-240 520,00	-38 720,00
<b>Saldo exploitatie en investeringen</b>	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Saldo exploitatie en investeringen</b>	151 219,10	954 746,87	660 460,98	-828 186,00	-683 208,00	-489 104,00



**Schema T2:  
Ontvangsten en uitgaven naar  
economische aard**

I. Financieringsuitgaven	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>A. Vereffening van financiële schulden</b> 1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings 2. Niet-periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings <b>B. Vereffening van niet-financiële schulden</b> <b>C. Toegestane leningen en betalingsuitstel</b> 1. Toegestane leningen - aan autonome provinciebedrijven (APB) - aan autonome gemeentebedrijven (AGB) - aan welzijnsverenigingen - aan andere OCMW-verenigingen - aan de politiezone - aan de hulpverleningszone - aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS) - aan besturen van de eredienst - aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen - aan andere begunstigden 2. Toegestaan betalingsuitstel <b>D. Vooruitbetalingen</b> <b>E. Kapitaalsverminderingen</b> <b>Totaal Financieringsuitgaven</b>						
II. Financieringsontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>A. Aangaan van financiële schulden</b> - opname van leningen en leasings bij financiële instellingen - opname van leningen en leasings bij andere entiteiten <b>B. Aangaan van niet-financiële schulden</b> <b>C. Vereffening van toegestane leningen en betalingsuitstel</b> 1. Terugvordering van toegestane leningen a. Periodieke terugvorderingen b. Niet-periodieke terugvorderingen 2. Vereffening van betalingsuitstel <b>D. Vereffening van vooruitbetalingen</b> <b>E. Kapitaalsvermeerderingen</b> <b>F. Bijdragen en schenkingen niet gekoppeld aan operationele activiteiten</b> <b>Totaal Financieringsontvangsten</b>						
III. Financieringssaldo	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Financieringssaldo</b>						
<b>Budgettair resultaat van het boekjaar</b>	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Budgettair resultaat van het boekjaar</b>	151 219,10	954 746,87	660 460,98	-828 186,00	-683 208,00	-489 104,00





## **APB Hooibeekhoeve**

### **Assumpties bij de opmaak van het meerjarenplan 2020-2025 (herziening)**

Het meerjarenplan 2020-2025 wordt opgemaakt volgens de regelgeving BBC2020

De beleidsdomeinen zijn gereduceerd tot twee. Naast het verplichte beleidsdomein 'Algemene Financiering' met de eraan verbonden verplichte beleidsvelden, voorzien we één beleidsdomein 'Algemene werking', met beleidsveld 0530 'Land-, tuin- & bosbouw'.

Het APB Hooibeekhoeve werkt mee aan volgende beleidsdoelstelling (BDS) en actieplan (AP) van het hoofdbestuur:

BDS Transitie naar duurzame landbouw

AP Werken aan verduurzamen van pluim- en melkveehouderij door kennisdeling en inzetbare toepassingen

De strategische nota wordt integraal opgenomen en is inhoudelijk gewijzigd ten opzichte van de voorgaande aanpassing van het meerjarenplan.

In de financiële nota is, zoals wettelijk voorgeschreven, het resultaat op kasbasis voor alle jaren 2020 tot en met 2025 positief. Het resultaat van de rekening 2021 werd opgenomen onder 'het budgettaire resultaat vorige jaren' van 2022. In deze aanpassing meerjarenplan wordt de dotatie van 2023 gewijzigd omwille van hogere personeelskosten ingevolge de extra indexoverschrijding van november 2022. Het effect van deze indexoverschrijding en van bijkomende indexen op de andere jaren van het meerjarenplan zal door een latere aanpassing meerjarenplan opgevangen worden.

#### **Ontvangsten**

De belangrijkste ontvangst is de dotatie van het hoofdbestuur. De specifieke werkingssubsidies (van Vlaanderen,...) en ontvangsten uit prestaties (inkomgelden, verhuur zalen,...) zijn ingeschat op basis van het verleden. Er zijn wel schommelingen in ontvangsten door projectwerking.

#### **Werkingskosten**

De werkingskosten zijn geraamd op basis van het en door de projectwerking schommelen de uitgaven per jaar.

#### **Personeelskosten**

De personeelskosten werden berekend door het hoofdbestuur, op basis van het actuele personeelsbestand. De tweede pijler pensioenbijdragen voor de contractuelen loopt via de OFP-Pensioenkas. Voor de projectwerking worden de nodige personeelskredieten ingeschreven volgens de loonschalen van het hoofdbestuur.

#### **Investeringskosten**

Onroerende investeringen en investeringsontvangsten worden door het hoofdbestuur beheerd. Hiervan is geen wijziging op de exploitatie te verwachten.

### **Overzicht van de financiële risico's**

Het jaarlijks Beschikbaar Budgettair Resultaat moet groter zijn dan nul. Financiële risico's zijn relatief, omdat bij tekorten het hoofdbestuur een hogere dotatie kan voorzien.

#### **Het niet realiseren van de ontvangsten**

- Geen nieuwe projecten kunnen aangaan waardoor het volume van de voorbije jaren daalt.
- Niet volledig kunnen declareren van projecten waardoor er subsidie verloren gaat.

#### **Het onverwacht verhogen van de uitgaven**

- Onverwacht in panne vallen van apparatuur
- Uitgaven projectwerking niet goed ingeschat

In deze onzekere tijden kunnen we niet alle risico's vooraf voorzien. We monitoren voortdurend het energieverbruik en de prijsstijgingen. Indien nodig, worden maatregelen genomen.

## **Documentatie**

**Bijkomende info op :**

[Beleidsdocumenten](#)

**Plaats van de algemene documentatie op het intranet**

[AMJP-oktober2023](#)

Hier is de algemene documentatie Provinciebestuur Antwerpen terug te vinden, er is geen aparte documentatie per APB.

## APB Hooibeekhoeve

Motivering van de wijzigingen, aanpassing meerjarenplan 2020-2025 (boekjaar 2023)

Uitgave

Ontvangst

Wijziging dotatie (enkel in 2023): verhoging dotatie door de stijgende personeelskosten (extra loonindexatie).

exploitatie

2023

35.014

35.014

2024

2025