

Beleidsdoelstelling: BD27 - Voor elke talent een job en voor elke vacature een talentvolle medewerker

BDS Voor elke talent een job en voor elke vacature een talentvolle medewerker

	2020			2021			2022			2023			2024			2025		
	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo
Exploitatie	659 759,44	556 097,00	-103 662,44	658 737,00	632 234,00	-26 503,00	535 719,00	452 991,00	-82 728,00	395 246,00	366 533,00	-28 713,00	403 134,00	373 749,00	-29 385,00	411 181,00	381 107,00	-30 074,00
Investerings	3 915,56		-3 915,56															
Financiering																		

Actieplan: BD27AP056 - Verbeteren van de wisselwerking tussen onderwijs en arbeidsmarkt

AP Verbeteren van de wisselwerking tussen onderwijs en arbeidsmarkt

	2020			2021			2022			2023			2024			2025		
	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo
Exploitatie	659 759,44	556 097,00	-103 662,44	658 737,00	632 234,00	-26 503,00	535 719,00	452 991,00	-82 728,00	395 246,00	366 533,00	-28 713,00	403 134,00	373 749,00	-29 385,00	411 181,00	381 107,00	-30 074,00
Investerings	3 915,56		-3 915,56															
Financiering																		

Actie: BD27AP05609

A Werking APB Gouverneur Kinsbergencentrum

Actie: BD27AP05610

A Dotatie mjp 20-25

Actie: BD27AP05611

A Financiële aangelegenheden mjp 20-25



## De staat van het financiële evenwicht

Budgettair resultaat	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>I. Exploitatiesaldo (a-b)</b>	-103 662,44	-26 503,00	-82 728,00	-28 713,00	-29 385,00	-30 074,00
a. Ontvangsten	556 097,00	632 234,00	452 991,00	366 533,00	373 749,00	381 107,00
b. Uitgaven	659 759,44	658 737,00	535 719,00	395 246,00	403 134,00	411 181,00
<b>II. Investeringsaldo (a-b)</b>	-3 915,56					
a. Ontvangsten						
b. Uitgaven	3 915,56					
<b>III. Saldo exploitatie en investeringen (I+II)</b>	-107 578,00	-26 503,00	-82 728,00	-28 713,00	-29 385,00	-30 074,00
<b>IV. Financieringsaldo (a-b)</b>						
a. Ontvangsten						
b. Uitgaven						
<b>V. Budgettair resultaat van het boekjaar (III+IV)</b>	-107 578,00	-26 503,00	-82 728,00	-28 713,00	-29 385,00	-30 074,00
<b>VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar</b>	3 003 889,32	2 896 311,32	2 869 808,32	2 787 080,32	2 758 367,32	2 728 982,32
<b>VII. Gecumuleerd budgettair resultaat (V+VI)</b>	2 896 311,32	2 869 808,32	2 787 080,32	2 758 367,32	2 728 982,32	2 698 908,32
<b>VIII. Onbeschikbare gelden</b>						
<b>IX. Beschikbaar budgettair resultaat (VII-VIII)</b>	2 896 311,32	2 869 808,32	2 787 080,32	2 758 367,32	2 728 982,32	2 698 908,32

Autofinancieringsmarge	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>I. Exploitatiesaldo</b>	-103 662,44	-26 503,00	-82 728,00	-28 713,00	-29 385,00	-30 074,00
<b>II. Netto periodieke aflossingen (a-b)</b>						
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen						
b. Periodieke terugvordering leningen						
<b>III. Autofinancieringsmarge (I-II)</b>	-103 662,44	-26 503,00	-82 728,00	-28 713,00	-29 385,00	-30 074,00

Gecorrigeerde autofinancieringsmarge	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>I. Autofinancieringsmarge</b>	-103 662,44	-26 503,00	-82 728,00	-28 713,00	-29 385,00	-30 074,00
<b>II. Correctie op de periodieke aflossingen (a-b)</b>						
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen						
b. Gecorrigeerde aflossingen o.b.v. de financiële schulden						
<b>III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge (I+II)</b>	-103 662,44	-26 503,00	-82 728,00	-28 713,00	-29 385,00	-30 074,00

**Overzicht van de kredieten**

	2020		2021	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
2117 APB Gouverneur Kinsbergencentrum	663 675,00	556 097,00	658 737,00	632 234,00
Exploitatie	659 759,44	556 097,00	658 737,00	632 234,00
Investerings	3 915,56			
Financiering				
Leningen en leasings				
Toegestane leningen en betalingsuitstel				
Overige financieringstransacties				



**Ontvangsten en uitgaven naar economische aard**

I. Exploitatie-uitgaven	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>A. Operationele uitgaven</b>	659 447,44	658 419,00	535 395,00	394 915,00	402 796,00	410 836,00
1. Goederen en diensten	298 192,44	295 474,00	284 227,00	205 142,00	209 245,00	213 429,00
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	361 255,00	362 945,00	251 168,00	189 773,00	193 551,00	197 407,00
a. Politiek personeel						
b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	329 496,00	330 813,00	218 660,00	156 885,00	160 278,00	163 744,00
c. Niet-vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	18 330,00	18 550,00	18 773,00	18 998,00	19 226,00	19 457,00
d. Onderwijzend personeel ten laste van het bestuur						
e. Onderwijzend personeel ten laste van andere overheden						
f. Andere personeelskosten	13 429,00	13 582,00	13 735,00	13 890,00	14 047,00	14 206,00
g. Pensioenen						
3. Individuele hulpverlening door het O.C.M.W.						
4. Toegestane werkingssubsidies						
- aan de districten						
- aan de eigen autonome provinciebedrijven (APB)						
- aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)						
- aan welzijnsverenigingen						
- aan andere OCMW-verenigingen						
- aan de politiezone						
- aan de hulpverleningszone						
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)						
- aan besturen van de eredienst						
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen						
- aan andere begunstigden						
5. Andere operationele uitgaven						
<b>B. Financiële uitgaven</b>	312,00	318,00	324,00	331,00	338,00	345,00
1. Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden						
- aan financiële instellingen						
- aan andere entiteiten						
2. Andere financiële uitgaven	312,00	318,00	324,00	331,00	338,00	345,00
<b>C. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar</b>						
<b>Totaal exploitatie-uitgaven</b>	<b>659 759,44</b>	<b>658 737,00</b>	<b>535 719,00</b>	<b>395 246,00</b>	<b>403 134,00</b>	<b>411 181,00</b>

II. Exploitatieontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>A. Operationele ontvangsten</b>	555 577,00	631 703,00	452 450,00	365 981,00	373 186,00	380 533,00
1. Ontvangsten uit de werking	7 051,00	10 000,00				
2. Fiscale ontvangsten en boetes						
a. Aanvullende belastingen						
- Opcentiemen op de onroerende voorheffing						
- Aanvullende belasting op de personenbelasting						
- Andere aanvullende belastingen						
b. Andere belastingen en boetes						
3. Werkingssubsidies	270 047,00	323 371,00	280 251,00	190 438,00	194 232,00	198 100,00
a. Algemene werkingssubsidies	270 047,00	323 371,00	280 251,00	190 438,00	194 232,00	198 100,00
- Gemeentefonds						
- Andere algemene werkingssubsidies	270 047,00	323 371,00	280 251,00	190 438,00	194 232,00	198 100,00
- van de federale overheid						
- van de Vlaamse overheid	140 297,00	140 297,00	93 531,00			
- van de provincie						
- van de gemeente	129 750,00	183 074,00	186 720,00	190 438,00	194 232,00	198 100,00
- van het OCMW						
- van andere entiteiten						
b. Specifieke werkingssubsidies						
- van de federale overheid						
- van de Vlaamse overheid						
- van de provincie						
- van de gemeente						
- van het OCMW						
- van andere entiteiten						
4. Recuperatie individuele hulpverlening	278 479,00	298 332,00	172 199,00	175 543,00	178 954,00	182 433,00
5. Andere operationele ontvangsten						
<b>B. Financiële ontvangsten</b>	520,00	531,00	541,00	552,00	563,00	574,00
<b>C. Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar</b>						
<b>Totaal exploitatieontvangsten</b>	<b>556 097,00</b>	<b>632 234,00</b>	<b>452 991,00</b>	<b>366 533,00</b>	<b>373 749,00</b>	<b>381 107,00</b>

III. Exploitatiesaldo	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatiesaldo</b>	<b>-103 662,44</b>	<b>-26 503,00</b>	<b>-82 728,00</b>	<b>-28 713,00</b>	<b>-29 385,00</b>	<b>-30 074,00</b>

Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

I. Investeringsuitgaven	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>A. Investeringsuitgaven in financiële vaste activa</b>						
1. Extern verzelfstandigde agentschappen						
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiter						
3. OCMW-verenigingen						
4. Andere financiële vaste activa						
<b>B. Investeringsuitgaven in materiële vaste activa</b>	3 915,56					
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	3 915,56					
a. Terreinen en gebouwen						
b. Wegen en andere infrastructuur						
c. Roerende goederen	3 915,56					
d. Leasing en soortgelijke rechten						
e. Erfgoed						
2. Andere materiële vaste activa						
a. Onroerende goederen						
b. Roerende goederen						
<b>C. Investeringsuitgaven in immateriële vaste activa</b>						
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>						
- aan de districten						
- aan autonome provinciebedrijven (APB)						
- aan autonome gemeentebedrijven (AGB)						
- aan welzijnsverenigingen						
- aan andere OCMW-verenigingen						
- aan de politiezone						
- aan de hulpverleningszone						
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)						
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen						
- aan besturen van de eredienst						
- aan andere begunstigen						
<b>Totaal Investeringsuitgaven</b>	3 915,56					
<b>II. Investeringsontvangsten</b>	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>						
1. Extern verzelfstandigde agentschappen						
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiter						
3. OCMW-verenigingen						
4. Andere financiële vaste activa						
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>						
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa						
a. Terreinen en gebouwen						
b. Wegen en andere infrastructuur						
c. Roerende goederen						
d. Leasing en soortgelijke rechten						
e. Erfgoed						
2. Andere materiële vaste activa						
a. Onroerende goederen						
b. Roerende goederen						
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>						
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>						
- van de federale overheid						
- van de Vlaamse overheid						
- van de provincie						
- van de gemeente						
- van het OCMW						
- van andere entiteiten						
<b>Totaal Investeringsontvangsten</b>						
<b>III. Investeringsaldo</b>	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Investeringsaldo</b>	-3 915,56					
<b>Saldo exploitatie en investeringen</b>	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Saldo exploitatie en investeringen</b>	-107 578,00	-26 503,00	-82 728,00	-28 713,00	-29 385,00	-30 074,00

**Ontvangsten en uitgaven naar economische aard**

I. Financieringsuitgaven	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>A. Vereffening van financiële schulden</b> 1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings 2. Niet-periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings <b>B. Vereffening van niet-financiële schulden</b> <b>C. Toegestane leningen en betalingsuitstel</b> 1. Toegestane leningen - aan autonome provinciebedrijven (APB) - aan autonome gemeentebedrijven (AGB) - aan welzijnsverenigingen - aan andere OCMW-verenigingen - aan de politiezone - aan de hulpverleningszone - aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS) - aan besturen van de eredienst - aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen - aan andere begunstigden 2. Toegestaan betalingsuitstel <b>D. Vooruitbetalingen</b> <b>E. Kapitaalsverminderingen</b> <b>Totaal Financieringsuitgaven</b>						
II. Financieringsontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>A. Aangaan van financiële schulden</b> - opname van leningen en leasings bij financiële instellingen - opname van leningen en leasings bij andere entiteiten <b>B. Aangaan van niet-financiële schulden</b> <b>C. Vereffening van toegestane leningen en betalingsuitstel</b> 1. Terugvordering van toegestane leningen a. Periodieke terugvorderingen b. Niet-periodieke terugvorderingen 2. Vereffening van betalingsuitstel <b>D. Vereffening van vooruitbetalingen</b> <b>E. Kapitaalsvermeerderingen</b> <b>F. Bijdragen en schenkingen niet gekoppeld aan operationele activiteiten</b> <b>Totaal Financieringsontvangsten</b>						
III. Financieringssaldo	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Financieringssaldo						
<b>Budgettair resultaat van het boekjaar</b>	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Budgettair resultaat van het boekjaar</b>	-107 578,00	-26 503,00	-82 728,00	-28 713,00	-29 385,00	-30 074,00



## **APB Gouverneur Kinsbergencentrum**

### **Gekozen grondslagen en assumpties bij de opmaak van het beleidsrapport**

Het meerjarenplan 2020-2025 wordt opgemaakt volgens de regelgeving BBC2020.

De beleidsdomeinen zijn gereduceerd tot twee. Naast het verplichte beleidsdomein 'Algemene Financiering' met de eraan verbonden verplichte beleidsvelden, voorzien we één beleidsdomein 'Algemene werking', met beleidsveld 0590 'Overige Economische Zaken'.

Het APB Gouverneur Kinsbergencentrum werkt mee aan volgende beleidsdoelstelling (BDS) en actieplan (AP) van het hoofdbestuur:

BDS Voor elk talent een job en voor elke vacature een talentvolle medewerker.

AP Verbeteren van de wisselwerking tussen onderwijs en arbeidsmarkt.

#### **Ontvangsten**

De belangrijkste ontvangst is de dotatie van het hoofdbestuur. Voor 2020 was die initieel gelijk aan 2019. De dotatie wordt namelijk voor een groot deel besteed aan personeel, waarop een indexesprong werd toegepast. Vanaf 2021 wordt de dotatie jaarlijks geïndexeerd met 2%.

Voor APB Gouverneur Kinsbergencentrum wordt er daarnaast 75.000 EUR minder dotatie voorzien voor het jaar 2020, en voor hetzelfde bedrag uit de reserves gehaald.

De ontvangsten uit prestaties (bv. verhuur kantoren, ...) werden ingeschat op basis van het verleden. Ook met ontvangsten uit de (beperkte) projectwerking werd rekening gehouden.

#### **Werkingskosten**

Er worden geen grote wijzigingen in de dienstverlening verwacht. De werkingskosten werden geraamd op basis van het verleden en in het meerjarenplan geïndexeerd met 2%. Door de projectwerking schommelen de uitgaven per jaar.

#### **Personeelskosten**

De personeelskosten werden berekend door het hoofdbestuur, op basis van het personeelsbestand op 1 april 2019. Voor 2020 werden de lonen niet geïndexeerd omdat er in 2019 werd ingecalculleerd op basis van voorspellingen van het Planbureau. Vanaf 2021 wordt er een index toegepast van 2%. De pensioenen en responsabiliseringsbijdrage voor de statutairen worden geregeld via de OFP-Pensioenkas en de tweede pijler voor de contractuelen via de OFP-Pensioenkas. Aan het personeelsbestand zijn geen grote wijzigingen te verwachten.

Voor de projectwerking worden de nodige personeelskredieten ingeschreven volgens de loonschalen van het hoofdbestuur.

#### **Investeringskosten**

Er werd geen bedrag voorzien voor de aankoop van roerende investeringen.

Er wordt geen verkoop van roerende investeringen verwacht.

Onroerende investeringen en investeringsontvangsten worden door het hoofdbestuur beheerd. Hiervan is geen wijziging op de exploitatie te verwachten.

### **Overzicht van de financiële risico's**

Het jaarlijks Beschikbaar Budgettaire Resultaat moet groter zijn dan nul. Financiële risico's zijn relatief, omdat bij tekorten het moederbestuur een hogere dotatie kan voorzien.

#### **Het niet realiseren van de ontvangsten**

- minder deelnemers aan activiteiten
- bij projectwerking worden bepaalde declaraties niet aanvaard

#### **Het onverwacht verhogen van de uitgaven**

- onverwacht in panne vallen van apparatuur
- uitgaven dienstverlening of projectwerking niet goed ingeschat

De coronacrisis heeft een financiële impact. Om deze in te schatten, kan er voor de periode maart-augustus met effectieve rekeningcijfers gewerkt worden. Voor de periode september-december gaat het om een prognose, waarbij verondersteld wordt dat de federale maatregelen dd eind augustus worden doorgetrokken tot het einde van het jaar.

Belangrijkste impact is de daling van de ontvangsten. Dit omdat er een vrijstelling van enkele maanden gegeven werd voor huur en concessies en/of er verschillende activiteiten en

evenementen niet zijn doorgedaan. Voor de uitgaven stelt er zich minder een probleem. Er zijn natuurlijk extra uitgaven gebeurd om alles corona-proof te maken, maar dit werd opgevangen door te schuiven met kredieten waarop minder werd uitgegeven. Om mogelijke liquiditeitsproblemen op te vangen beslist de provincieraad in oktober om de dotatie te verhogen via een aanpassing van het meerjarenplan.

## APB GKC

### Detail van de aanpassing meerjarenplan 2020-2025 (boekjaar 2020)

		Uitgave	Ontvangst
<b>Herinrichting onthaal via verschuiving werkingsmiddelen naar investeringen</b>			
exploitatie			
	2020	-	3 915,56
	2021		
	2022		
	2023		
	2024		
	2025		
investeringen			
	2020	3 915,56	
	2021		
	2022		
	2023		
	2024		
	2025		
<b>Financiële implicaties van aangepaste werking door Corona</b>			
exploitatie			
	2020	8 203,00	- 17 051,00
	2021		
	2022		
	2023		
	2024		
	2025		
<b>Extra dotatie ter compensatie van de Corona-impact</b>			
exploitatie			
	2020		25 250,00
	2021		
	2022		
	2023		
	2024		
	2025		